

Het

V.D.H.-tje

1932-1957



Ir P. G. ZAAIJER

Op 29 maart 1932 trad een jonge ingenieur, P. G. Zaaijer, in dienst bij de N.V. Radiofabriek en Ingenieursbureau v/h Van der Heem en Bloemsma. Wij schrijven nu 26 oktober 1957, dus ruim 25 jaar later.

In deze 25 jaar heeft de heer Zaaijer in ons snel groeiende bedrijf een carrière opgebouwd. Om dit te kunnen bereiken zijn naast grote kennis een aantal persoonlijke eigenschappen onmisbaar, terwijl allerlei omstandigheden hierbij mee of tegen kunnen werken. Juist de snelle, niet altijd regelmatige groei van een bedrijf stelt aan de persoonlijke eigenschappen van de topfunctionaris de hoogste eisen. Bij het kiezen van een topfunctionaris zal op deze eigenschappen dan ook nadrukkelijk de aandacht worden gevestigd. Ieder die met de heer Zaaijer tijdens zijn loopbaan bij Van der Heem heeft mogen samenwerken zal zich waarschijnlijk met deze zienswijze kunnen verenigen.

Als wij spreken over persoonlijke eigenschappen willen wij daarbij twee facetten onderscheiden; enerzijds de kennis waarover iemand beschikt op grond van zijn studie en ervaring, anderzijds de eigenschappen die vooral nodig zijn om verantwoord te kunnen optreden in het intermenselijke verkeer. In vele gevallen blijkt dat voor topfuncties eigenlijk deze laatstgenoemde eigenschappen de meest noodzakelijke zijn voor het goed uitoefenen van de functie. Wij willen allermindst het algemene ontwikkelingsniveau voor topfuncties onderschatten, maar het blijft toch een feit dat een topfunctionaris een of meer medewerkers kan aantrekken die dat deel van zijn taak gedeeltelijk kunnen overnemen. De karaktereigenschappen echter van de topfunctionaris zelf drukken onzes inziens het meest hun stempel op een dergelijke functie. In dit licht willen wij de loopbaan van onze directeur, ir P. G. Zaaijer, dan ook bezien.

Nadat hij op 23-jarige leeftijd zijn studie aan de Technische Hogeschool in Delft had beëindigd, vervulde hij een drietal functies ter verdere ontwikkeling in de praktijk.

Op 29 maart 1932 volgde de indiensttreding bij ons bedrijf als ingenieur in het Radiolaboratorium. In 1934 verzocht de directie de heer Zaaijer de leiding van de ontwerpgroep op zich te nemen, welke groep op dat moment een zeer snelle ontwikkeling meemaakte en een bekwame hand nodig had om in een verantwoord tempo te groeien.

In 1941 werd de heer Zaaijer tot algemeen procuratiehouder en onderdirecteur benoemd, terwijl ook juist in de moeilijke jaren tot 1946 de directe leiding van de fabriek in handen van de nieuw benoemde onderdirecteur werd gelegd.

Na de bevrijding van ons land moest allereerst de ontwerpgroep worden opgebouwd, wilde daarna van verantwoord produceren sprake kunnen zijn. Opnieuw kreeg de heer Zaaijer de leiding van deze groep.

Ons bedrijf was intussen uitgebreid met de fabriek in Utrecht en de Nederlandse Kroon Rijwielfabriek.

In 1956 werd het grote belang ingezien van het coördineren van de functies leider van de ontwerpgroep en leider van de fabricagegroepen. De heer Zaaijer werd verzocht beide functies op zich te nemen en sinds 1956 beheert hij zowel de ontwerpgroep als de fabricageafdelingen.

In januari 1957 werd ons bedrijf getroffen door het overlijden van onze directeur, de heer J. van der Heem. Het bleek noodzakelijk te zijn onder de heer L. W. van der Heem enkele nieuwe directeuren te benoemen om aan ons bedrijf leiding te

geven. Een van de drie benoemde directeuren was de heer Zaaijer, die zich daarbij naast het werk dat hij sinds 1956 als onderdirecteur verrichtte onder andere ook nog belast zag met de leiding van de afdeling Personeelszaken en alle daaruit voortvloeiende werkzaamheden.

De functies, die de heer Zaaijer vervulde voor hij tot directeur werd benoemd, stelden zowel aan zijn kennis en organisatievermogen als aan zijn karaktereigenschappen hoge eisen. Wij menen echter te mogen stellen dat toen de nadruk lag — voor zover men deze eigenschappen van één persoon los van elkaar kan zien — op de kennis en het organisatievermogen. De huidige functie wordt echter onzes inziens toch wel zeer sterk beklemtoond door de karaktereigenschappen. Het past ons niet — zo wij hiertoe al in staat waren — een karakterbeschrijving te geven van de jubilaris. Anderzijds menen wij toch te mogen weergeven hoe wij de leiding van de heer Zaaijer ervaren. Wij weten dat wij met deze mening ons de tolk maken van een groot aantal medewerkers.

Een van de eigenschappen van de heer Zaaijer die iedereen onmiddellijk opvalt is het inzetten van zijn hele persoon; een

harde werker die in de eerste plaats de zwaarste eisen aan zich zelf stelt en daarbij zijn naaste medewerkers voor zover nodig ook weet te inspireren tot de beste prestaties. De jubilaris is realist, hij heeft een fijn gevoel voor die dingen die op een bepaald moment wel kunnen worden doorgezet en andere zaken die nog even moeten worden uitgesteld. Hij voelt in het contact met zijn medewerkers zeer snel aan wat hij aan hen heeft en wat hij van hen kan verwachten. Duidelijk blijkt dit uit de manier waarop de heer Zaaijer vergaderingen presideert. Men zou kunnen zeggen: hij kent de gebruiksaanwijzingen van zijn medewerkers. De heer Zaaijer is een mensenkenner die nauwkeurig weet wat er met zijn mensen is te bereiken. Dit betekent niet dat alle medewerkers precies weten wat zij aan de heer Zaaijer hebben. Degenen echter, die dit niet weten, hebben niet dieper geschouwd dan het uiterlijk alleen. Zij gaan teveel af op datgene wat zij slechts zien en horen en proberen te weinig „tussen de regels door te lezen“ om te ontdekken of er nog meer is. Een feit is dat de heer Zaaijer niet alles zegt wat hij denkt en uiterlijk een zekere onbewogenheid kan tonen op momenten waarop men bewogenheid zou verwachten. Toch is deze er inderdaad; de scherpe waarnemer kan dit ook constateren.

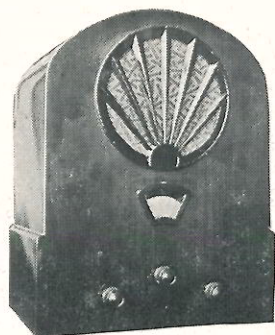
Het vermogen tot het inspireren van zijn medewerkers en het wekken van hun belangstelling voor wat hij van hen verwacht wijzen er nadrukkelijk op dat de jubilaris over een grote dosis mensenkennis moet beschikken, anders waren de voorliggende resultaten niet bereikbaar geweest.

De heer Zaaijer geniet ook buiten ons bedrijf grote bekendheid, hetgeen blijkt uit het feit dat hij zitting heeft in een groot aantal nationale en internationale commissies op zijn vakgebied.

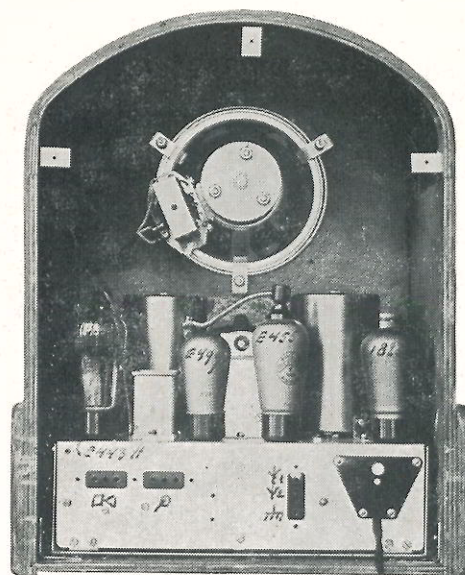
Dit jaar werd de heer Zaaijer tevens benoemd tot commissaris van het Verkoopkantoor Van der Heem N.V., alsook tot plaatsvervangend lid van het Hoofdbestuur van de Algemene Werkgevers Vereniging en lid van het Algemeen bestuur van de Foeigin.

De redactie weet zich de tolk van het personeel te zijn als zij de heer Zaaijer van harte feliciteert met dit jubileum. Zij spreekt daarbij de wens uit dat hij nog vele jaren zijn beste krachten aan ons bedrijf zal mogen geven.

## Een carrière werd opgebouwd



Voor- en achterzijde van de Ky 126, het eerste radiotoestel dat de heer Zaayer ontwierp na zijn indiensttreding in 1932.



De heer Zaayer te midden van het laboratorium- en tekenkamerpersoneel (1936).

In 1957 nam de heer Zaayer het voorzitterschap van de Ondernemingsraden op zich.

U ziet op nevenstaande foto de jubilaris met de aftredende Ondernemingsraad Maanweg.



